Interreg
EUROPEAN UNION
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

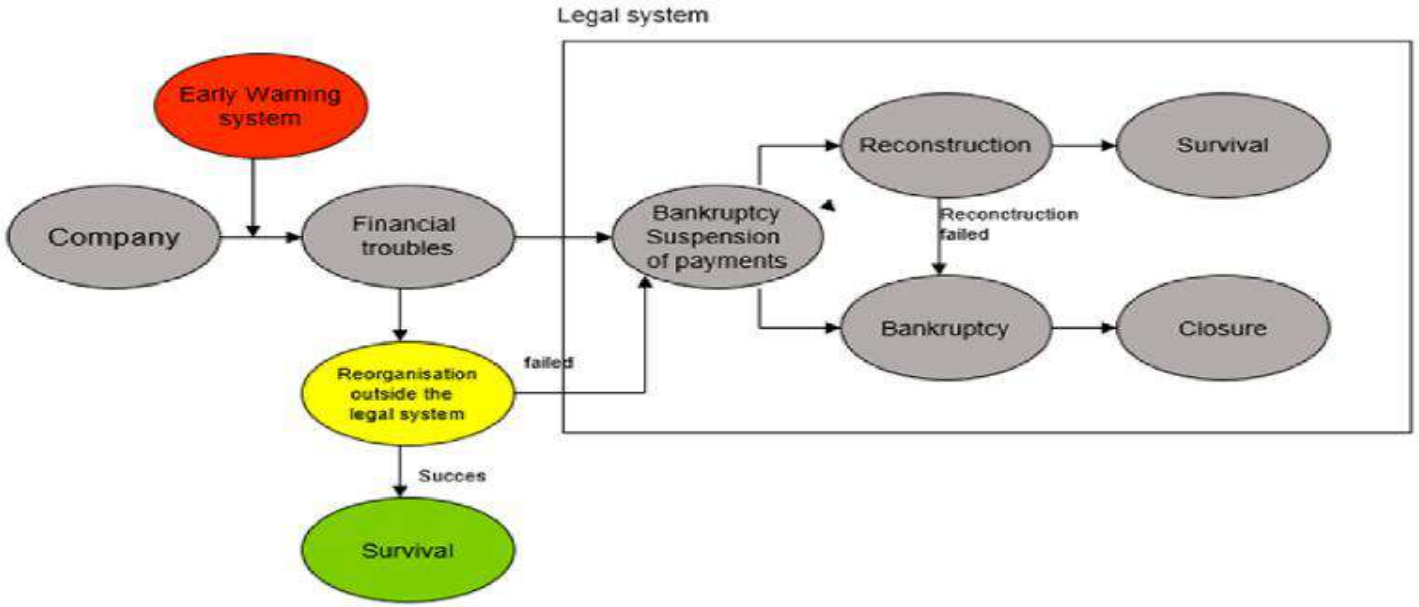
MODULUL 5
CUM PUTEM SUSȚINE RELANSAREA ANTREPRENORILOR ÎN AFACERI?

Embracing failure to facilitate second-chance entrepreneurship in the Danube region

IDEA DE LA BAZA MECANISMULUI DE AVERTIZARE TIMPURIE

Interreg
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

Asigurarea asistenței pentru companiile în criză pentru a preveni declanșarea procedurii de insolvabilitate



Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

MECANISMUL DE AVERTIZARE TIMPURIE

- Mecanismul de avertizare timpurie reprezintă un cadru pentru antreprenori și întreprinderi din diverse sectoare pentru a depăși provocările cheie, inclusiv gestiunea crizei, falimentului și accesul la a doua șansă.
- Denumirea de *avertizare timpurie*: reprezintă intenția de a depista posibilele amenințări, înainte ca acestea să se transforme în probleme majore pentru antreprenori
- Presupune o rețea de parteneri europeni care își doresc să acorde suport companiilor aflate în dificultate: autorități, organizații sectoriale, ONG-uri, parteneri privați.
- Țări mentor cu o experiență de avertizare timpurie de peste 10 ani: Danemarca, Germania și Belgia.
- Țările din primul val care implementează mecanismul de avertizare timpurie: Polonia, Italia, Grecia și Spania.
- Țările din al doilea val: Croația, Finlanda, Luxemburg, Lituania, Slovenia și Ungaria.
- Al treilea val: celelalte țări UE, Balcani, țările Parteneriatului Estic.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

BENEFICIILE MECANISMULUI DE AVERTIZARE TIMPURIE

Interreg
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

- Servicii de consiliere și suport pentru companiile aflate în dificultate.
- Prevenirea:
  - falimentelor și a consecințelor sale negative, cum ar fi pierderea locurilor de muncă, riscurile economice pentru furnizorii din lanțul valoric al companiei
  - insecurității economice, sociale și personale ale proprietariilor de companii și familiilor lor.
- O intervenție timpurie va crește probabilitatea unei transformări a companiei, ceea ce duce la o situație economică stabilă pentru companie și chiar la o dezvoltare durabilă.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

BENEFICIILE MECANISMULUI DE AVERTIZARE TIMPURIE

Interreg
EUROPEAN UNION
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

- Reducerea pierderilor economice pentru societate, creditori și antreprenori prin asigurarea unui suport profesional pentru companiile neviabile la lichidare;
- Promovarea unei culturi antreprenoriale și promovarea crizei și eșecului ca parte naturală a vieții antreprenoriale;
- Accesul antreprenorilor în faliment la a doua șansă, prin evitarea acumulării datoriilor necontrolabile și pierderea încrederii în sine pentru proprietarii companiei, astfel încât aceștia să poată începe o nouă afacere în viitor.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

DIRECTIVA DE INSOLVENȚĂ A UE

- UE a adoptat în iunie 2019 Directiva privind restructurarea companiilor și a doua șansă, instrument care va permite salvarea unei afaceri viabile aflate în dificultate și accesul antreprenorilor onești la a doua șansă.
- Companiile și persoanele fizice din UE își extind din ce în ce mai mult activitățile comerciale în noile țări ale UE. Dacă devin insolvenți, acest lucru poate afecta direct funcționarea corectă a pieței interne.
- Normele UE privind insolvabilitatea transfrontalieră au fost actualizate și modernizate în 2015 pentru a evita lichidarea și a susține întreprinderile în depășirea dificultăților financiare, protejând astfel și dreptul creditorilor de a-și recupera banii.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

DANEMARCA

- În anul 2007, Danemarca a lansat programul de avertizare timpurie care a devenit o practică de succes.
- A fost acordat suport pentru circa 5.500 de IMM-uri daneze, în special în perioada crizei economice fapt care a contribuit la menținerea în viață a aproximativ jumătate dintre aceste companii.

Pilonii principali al programului:

- **Voluntarii:**
  - 120 de voluntari;
  - oameni de afaceri cu experiență și specialiști.
- **Avocații:** 15 dintre cei mai buni avocați în insolvență din Danemarca
- **Consultanții:**
  - 10 consultanți de avertizare timpurie;
  - Experiență vastă în identificarea oportunităților specifice pentru fiecare companie și proprietar.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

PROCESUL MECANISMULUI DE AVERTIZARE TIMPURIE- PREZENTARE GENERALĂ

Interreg
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

Pasul 1:
Consultantul de avertizare timpurie

- Screening și analiză
- Creează o imagine de ansamblu
- Identifică problemele
- Alocarea unui consultant sau avocat voluntar pentru companie

Faliment

Supraviețuire

Pasul 2:
Avocat

Pasul 2:
Mentor pro bono

- Proprietarii companiei / foști antreprenori cu cunoștințe, experiență și competențe în anumite sectoare
- Oferă sfaturi bune
- Stabilește un plan de acțiune și îl urmărește

Pasul 3:
Grad sporit de independență sau maturitate pentru consultanții privați

- Compania a ajuns într-un punct în care nu necesită ajutor
- Accesibilă pe piața consultanței private

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

CUM FUNCȚIONEAZĂ MECANISMULUI DE AVERTIZARE TIMPURIE ÎN DANEMARCA?

Interreg
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

Oferă ajutor imparțial și confidențial:

- Asigură că sunt făcute modificările necesare pentru ca companiile să supraviețuiască;
- Asigură lichidări rapide și oneste, atunci când aceasta este calea corectă;
- Direcționează companiile spre creștere;
- Încearcă să schimbe percepția generală a lichidării și acordarea unei noi șanse (experienț a de învățare);
- Contribuie la dezvoltarea companiilor.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

INSTRUMENTE DE AVERTIZARE TIMPURIE

- Informare și vizibilitate: cum sunt identificate companiile cliente și cum ne pot găsi potențialii clienți?

- Instrumente de management: sistemul de managementul al relației cu clienții (CRM), documentația necesară, protecția datelor

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

INSTRUMENTE DE SENSIBILIZARE ȘI VIZIBILITATE: MEDIA

Interreg
EUROPEAN UNION
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

Campanie de social media:

- Adaptarea mesajului la audiență și la context: pentru ce se utilizează diverse rețele media? Ex: LinkedIn, Facebook;
- Povești de succes;
- Clipuri video.

Presa:

- Profesionist;
- Presa națională: TV, radio, ziare;
- Presa locală.

Redactare: cum percep sintagmele „stres” și „eșec” antreprenorii din țara dvs.?

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

INSTRUMENTE DE SENSIBILIZARE ȘI VIZIBILITATE: PAGINA WEB

- Ținta: antreprenorul aflat în dificultate.
- Informațiile cheie pentru proprietarul companiei trebuie să fie accesibile: informații și fapte cu privire la procesul de asistență pentru avertizare timpurie.
- Toate celelalte informații (de ex.: pentru presă) pot fi ascunse în subcompartimente.
- Optimizarea motoarelor de căutare.
- Site nou sau o componentă a unui site? Profitați la maximum de traficul web existent, dar asigurați-vă că site-ul este ușor de găsit și accesibil.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

INSTRUMENTE DE SENSIBILIZARE ȘI VIZIBILITATE: EVENIMENTE

Interreg
EUROPEAN UNION
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

- Prezența la evenimentele relevante pentru grupul țintă, în special organizate de organizații sectoriale;
- Prezentări scurte ca parte a programului evenimentelor care nu sunt axate pe avertizarea timpurie;
- Evenimente proprii - cu un conținut util!
- Organizarea evenimentelor informaționale care vizează actorii cheie care pot promova conceptul, nu doar companiile;
- Adaptarea la contextul național/local/ specific sectorului (IMM-uri suprasolicitate din Grecia, boom-ul din Polonia etc.) prin servicii concentrate și instrumente specifice precum modelul de mediere;

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

INSTRUMENTE DE SENSIBILIZARE ȘI VIZIBILITATE: INSTRUMENTE DIGITALE/ INTELIGENȚA ARTIFICIALĂ

Interreg
EUROPEAN UNION
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

- Bazat pe date contabilile accesibile, modelate în limbajul de codificare Python;
- Scopul este identificarea probabilităților de criză într-o companie;
- Modelul este instruit pe seturi mari de date și emite probabilități de la 0-100%;
- Modelul utilizează parametri precum situația veniturilor, profitul brut, rezultatul operațiunilor obișnuite, profitul anual, dezvoltarea capitalurilor proprii, datoriile pe termen scurt și lung, actualitatea contabilității etc.
- Un instrument oferă posibilitatea de a contacta companiile aflate într-o potențială dificultate economică;
- Testat în Danemarca, ulterior lansat în proiectul Early Warning Europe: https://www.earlywarningeurope.eu/

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

INSTRUMENTE DE SENSIBILIZARE ȘI VIZIBILITATE: INTELIGENȚA ARTIFICIALĂ– OBSTACOLE

Interreg
EUROPEAN UNION
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

- Structura, calitatea, denumirea și accesibilitatea datelor;
- Câmpurile de date nu sunt neapărat aceleași între țări;
- Care companii sunt vizate? (toate, numai societăți comerciale pe acțiuni, IMM-uri, micro, angajați independenți?)
- Legătura umană este încă necesară - învățarea automată ca precalificare;
- Etică: Când este cazul să contactăm o companie cu un diagnostic? Care este riscul „suficient”? Cum trebuie făcut contactul? În ce măsură ar trebui o instituție publică să monitorizeze entitățile comerciale private?
- Prima generație a modelului se bazează pe situațiile financiare anuale;
- Nu totul este vizibil în situațiile financiare anuale.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

PREGĂTIREA: COMPANIA ȘI/SAU PROPRIETARUL UNEI COMPANII AFLATE ÎN CRIZĂ

- **Compania - pregătire înainte de prima întâlnire:**
  - Fără pregătire - Fii deschis și lipsit de prejudecăți
  - Accesați site-ul companiei
  - Pregătirea prin lectură accesibilă publicului, cum ar fi înregistrările financiare
- **Întâlnirea cu proprietarul – considerații generale:**
  - Ascultă, recunoaște și ajută proprietarul să se dezvolte
  - Reacție împotriva crizei, încredere și conștientizare, vinovăție și rușine, criză de identitate, furie și durere și menținerea firului logic al conversației.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

PERSPECTIVA COMPANIEI: CĂUTAREA AJUTORULUI ESTE DIFICILĂ!

Interreg
EUROPEAN UNION
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

- Pierderea identității;
- Eșec în identificarea oportunităților;
- Criza personală;
- Teama de percepția altor oameni;
- Teama de percepția partenerului de viață.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

NE CONFRUNTĂM CU UN OM AFLAT ÎN CRIZĂ!

- Stres;
- Oboseală și epuizare;
- Lipsa de concentrare, hiperactivitate, monotonie;
- Negare, așteptări nerealiste, fară viziune;
- Blamarea altor oameni;
- Furia, pierderea puterii, durerea, empatia;
- Rușine;
- Vinovăție – că nu ai muncit suficient;

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

PREZENTARE GENERALĂ A AFACERII ȘI SITUAȚIA ECONOMICĂ - PRIMA ÎNTÂLNIRE (CONVERSAȚIE FOCUSATĂ PE):

- Relația proprietarului cu angajații și structura companiei;
- Puneți întrebări despre afacere: operațiuni zilnice, cifra de afaceri, clienți / consumatori, marja de profit a produselor, linia de jos, investiții;
- Ce active deține compania?;
- Creanțe și datorii, datorii publice?;
- Prezentare generală a creditorilor, care dintre acestea sunt restante?;
- Garanţii;
- Economie privată;
- Fluxul de numerar curent.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

MANAGEMENTUL CRIZELOR: TOATE DETALIILE TREBUIE LUATE ÎN CONSIDERARE

Interreg
EUROPEAN UNION
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

- Lichidarea: Ce zone adaugă plus valoare? Și care zone scad resursele?
- Venit: Care clienți / produse / zone de afaceri sunt profitabile? Care nu sunt?
- Îmbunătățirea eficienței (externalizarea)
- Unde este un management defectuos? Cum îl putem substitui?
- Angajații (cheie) și implicarea lor
- Tendințele pe piață: clienți, produse, modele de afaceri, piețe, tehnologii
- Relația cu furnizorii cheie
- Acces la capitalul potențial

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

CUTIA CU INSTRUMENTE

- 2-3 soluții ale consultantului pe avertizarea timpurie sunt suficiente pentru a rezolva cazul;
- mentorii voluntari să aibă responsabilitatea de monitorizare într-o perioadă de 6-9 luni;
- ar putea fi mai mult decât un voluntar, dacă sarcinile cer mai multe competențe;
- avocat în insolvență - pregătirea falimentului în cel mai ușor mod posibil.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

CUTIA CU INSTRUMENTE: SELECTAREA VOLUNTARULUI PENTRU CAZ

- Sarcina este descrisă în enunțul problemei
- Sarcina este oferită voluntarilor
- Răspunsul este evaluat similar unui proces formal de recrutare. Favoriții primesc aprobarea și astfel sunt încurajați să răspundă
- Întâlnire între voluntar și companie
  - Este convenită data lansării procesului de intervenție și sunt prezentate activitățile planificate
  - Sunt stabiliți termenii îndeplinirii

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

CUTIA CU INSTRUMENTE: SELECTAREA VOLUNTARULUI PENTRU CAZ

- De fapt, reprezintă recrutarea
  - Competențe profesionale
    - Este descris și se potrivește cu CV- ul voluntarului.
- Competențe personale
  - Adesea se bazează pe cunoștințele pe care consultantul avertizării timpurii le are în grupul de persoane voluntare și, prin urmare, este subiectiv.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

CUTIA CU INSTRUMENTE: SELECTAREA VOLUNTARULOR

Interreg
EUROPEAN UNION
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

- Compania este recunoscătoare pentru ajutorului oferit, prin urmare, riscă să nu fie critică în raport cu calitatea voluntarilor;
- Consultantul avertizării timpurii trebuie să fie responsabil pentru identificarea colaborării/compatibilității potrivite;
- Asigurați-vă că firma este angajată în activitatea voluntarilor (sa evite situațiile în care compania are mai mult respect pentru un consultant care percepe 300 € / oră decât pentru voluntari).

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

FALIMENTUL

- Participă la întâlnirea cu avocatul;
- Fii partener în situații dificile!;
- Fii gata cu răspunsuri la toate provocările practice atunci când este declarat falimentul: cardul de credit, telefonul etc. nu mai funcționează!;
- Oferiți acces voluntarilor după faliment. Această inițiativă se află în fazele incipiente, însă este foarte importantă;
- Oferiți ajutor la evaluare, dacă compania poate continua total sau parțial după faliment;
- Oferiți ajutor în faza de pornire după faliment în raport cu posibilitățile date în diferite țări;
- Utilizați rețeaua pentru a asigura continuarea potențială a companiei după faliment.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

DEOSEBIT ȘI DIFICIL - LUCRUL IMM-LOR AFLATE ÎN CRIZĂ

Interreg
EUROPEAN UNION
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

- O criză privește atât afacerea, proprietarul, cât și familia proprietarului.
- Proprietarul este afectat personal.
- Sunt necesare cunoștințe și efort transdisciplinar:
  - Gestionarea crizei / transformarea;
  - Legea insolvenței;
  - Conducerea crizei;
  - Finanțare / economie;
  - Criza și psihologia socială.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

ACȚIUNI GREȘITE ÎN PROCESUL DE AVERTIZARE TIMPURIE ÎN DANEMARCA

- Costuri de 100.000 de euro pentru publicitate ineficientă;
- Prea mulți voluntari cu intenții greșite;
- Angajarea unui speaker care a fost scump, iar prezentarea acestuia a fost standard și s-a dovedit a fi cel mai rău vorbitor de până acum.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

DECIZII CORECTE DE AVERTIZARE TIMPURIE ÎN DANEMARCA

- Grup de lucru format dintr-un expert în publicitate și un consilier în comunicare;
- Plan strategic de comunicare;
- Prioritate strategică: relații publice (PR);
- „Adevărații eroi ai comunității de afaceri daneze”;
- Formularea valorilor fundamentale ale avertizării timpurii.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

FACTORII CHEIE AI SUCCESULUI

Interreg
EUROPEAN UNION
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

- Consultanții au competențele corespunzătoare;
- Managerii de afaceri voluntari și specialiștii care doresc cu adevărat să ajute proprietarii de afaceri;
- Managerii de afaceri voluntari sunt motivați de un parteneriat profesional cu consultanții
- Ei trebuie să se simtă apreciați și să facă parte dintr-o rețea puternică!;
- Colaborarea cu avocații profesioniști în insolvență este esențială. Ar trebui inclusă de la începutul proiectului;
- Este esențial un plan de comunicare strategic și implicarea specialiștilor în comunicare;
- O reacție foarte rapidă a avertizării timpurii este crucială și, prin urmare, este necesar un nivel ridicat de flexibilitate organizațională.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

FACTORII CHEIE AI SUCCESULUI: ORGANIZAȚIA

Interreg
EUROPEAN UNION
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

- Asigurarea independenței față de politic / libertatea de a funcționa;
- Echipă puternică cu parteneri relevanți cauzei;
- Comunicare bună cu publicul de la bun început;
- Fiind o organizație de instruire: învățare din greșelile / provocările anterioare cu care s-au confruntat, cât și schimbul de bune practici;
- Asigurarea că alte departamente din organizație cunosc despre avertizarea timpurie și pot acorda consultanță după caz.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

FACTORII CHEIE AI SUCCESULUI: FORMATORII/MENTORII

- Acoperirea geografică/ sectoarelor / industriilor;
- Oameni potriviți în calitate de mentori: concentrați-vă pe capacitatea de a oferi sprijin independent, de înaltă calitate;
- Oameni care au calități de mentori și consilieri în același timp;
- Motivația grupului de voluntari;
- Dezvoltarea continuă a capacităților mentorilor;
- Mentoratul gratuit face parte din cultura de afaceri națională?

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

AȘTEPTĂRILE FORMATORILOR PRIVIND EVALUAREA EXTERNĂ A AVERTIZĂRII TIMPURII DANEMARCA

Interreg
EUROPEAN UNION
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

Ajutându-i pe alții:

- O motivație în plus în viața personală
- Oferi ceva înapoi societății
- Solidaritate
- A face ceva important
- Pentru a împărtăși experiența cu alții
- Pentru a schimba cultura și percepțiile
- A face parte dintr-o echipă mai mare, un proiect internațional, rețea etc.

În raport cu sine

- Pentru a învăța și face noi cunoștințe
- Pentru a-și îmbunătăți reputația de profesioniști
- Vizibilitate profesională
- Crearea unei rețele cu alți experți, consilieri și antreprenori
- Pentru a găsi noi oportunități personale și de afaceri, construirea CV-ului

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

MOTIVAREA PĂRȚILOR INTERESATE

- Feedback primit de la țările UE implicate în proiect:
  - Responsabilitate socială
  - Pentru a găsi soluții noi pentru problemele vechi
  - Pentru a avea un impact mai mare în activitățile lor
  - Pentru a avea beneficii comerciale, menținerea clienților, membrilor etc.
  - Pentru a fi familiarizați în insolvență și pentru a înțelege mai bine noua directivă a UE
  - Pentru a prezenta afaceri de succes
  - Nu este nimic de pierdut, ci mai mult de câștigat
  - Societatea în ansamblu este mai bogată dacă antreprenorii sunt susținuți
  - Pentru a stimula sustenabilitatea economiei locale
  - Pentru a-și îmbunătăți reputația și poziția pe piață
  - Pentru a include un subiect nou în documentele de politici

Cine sunt părțile interesate?

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

PLANUL DE IMPLEMENTARE

Urmează a fi definit în această sesiune:

- Instrumente: site web, sistem MRC, documentație necesară, protecția datelor - definirea necesităților și a planului realizare a acestora
- Vizibilitate: plan de comunicare, informare în mass-media, PR, managementul părților interesate etc. - acord privind necesitățile de instruire și / sau schimb de experiență
- Bugetarea
- Evaluarea performanței
- Grupul de consultanți: definirea necesităților de instruire, domeniul de aplicare și calendarul instruirii lor + suport continuu
- Grupul de voluntari: analiza structurilor existente și, eventual, necesitatea consolidării acestora, definirea necesităților de instruire, acord privind domeniul de intervenție și calendarul instruirilor
- Orar pentru planul de implementare: instruiri, procese, repere

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

MANAGEMENT

- **Trebuie definită o structură**

Organigrama avertizării timpurii după modelul Ungariei conține:

- Roluri și responsabilități, persoane, procese
- Indicatori de performanță
- Raportare

Ce avem la moment?

Care sunt necesitățile viitoare?

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

VIZIBILITATE

- Strategie și plan de comunicare, inclusiv rețele social-media și PR
- Marketing
- Site specializat avertizării timpurii, destinat antreprenorilor, proprietarilor companiilor care conține informații și date despre întregul proces de asistență sau un compartiment separat în structura web existentă.

Ce avem la moment?

Ce trebuie să dezvoltăm?

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

MANAGEMENTUL RELAȚIILOR CU CLIENȚII (CRM)

Interreg
EUROPEAN UNION
Danube Transnational Programme
DanubeChance2.0

INSTRUMENT NECESAR ORICĂREI ORGANIZAȚII

Spre exemplu:

- Bază de date privind companiile, problemele acestora, documente cheie, date de contact și asistența oferită (cine, ce, când)
- Bază de date despre voluntari cu date de contact, profiluri, abilități și disponibilitate
- Bază de documente șabloane, formulare, ghiduri / liste de verificare

Ce avem la moment?

Care sunt necesitățile viitoare?

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

DOCUMENTE NECESARE

- Listă de sarcini / ghid pentru utilizare în primul interviu de către consultanți
- Listă de sarcini/ ghid pentru utilizare de către voluntari
- Formular de acord de cooperare pentru companii
- Formular de acord de cooperare pentru voluntari
- Formular de acord de cooperare pentru avocații în insolvență

- Țineți cont de Regulamentul General privind Datele cu Caracter Personal (GDRP)!

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

BUGET, AUDIT ȘI RAPORTARE

Contabilitatea şi raportarea financiară

- Este necesar un buget centralizat?
- Care sunt costuri sunt suportate de organizație și care sunt acoperite din bugetul proiectului?
- De exemplu (numai dacă este relevant!): Costuri pentru organizarea unei conferințe, costuri de călătorie pentru consultanți și voluntari, asigurări, licențe IT, facturi de telefon, PR, campanii de promovare etc.
- Aveți nevoie să adaptați raportarea contabilă și financiară existentă?

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

RAPORTUL DE PROGRES

- Evaluare: cum să știi dacă ai făcut bine?
- Care indicatori ar trebui evaluați?
- De exemplu:
  - Cum au evoluat companiile după asistență? (rata de supraviețuire pe termen mediu, locurile de muncă păstrate, cifra de afaceri etc.)
  - Impactul socio-economic al mecanismului de avertizare timpurie
  - Economii pentru trezorerie, pentru societate, pentru creditori etc.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

PLANUL DE ACȚIUNI PENTRU LANSARE

Activități cheie:

- Agrearea unui model de operare și conlucrare cu autoritatea de supraveghere
- Crearea echipei de coordonare
- Numirea și instruirea consultanților
- Crearea grupului de mentori, atragerea oamenilor potriviți și instruirea acestora
- Lansarea
- Asistență de la distanță din partea echipei noastre, dacă este necesar.

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)

URMĂTORII PAȘI

- Planul de implementare: Cine și când îl elaborează?
- Este nevoie de suport din partea echipei de proiect pentru planificarea acțiunii?
- Dacă da, atunci când?

Project co-funded by the European Union (ERDF, IPA, ENI)